

專案風險管理「台南班」

■ 課程簡介

本課程專注於專案風險管理相關技能。內容包括：專案基本觀念、專案目標、專案範疇、風險管控...，強調風險辨識手法與風險措施的策略。

■ 適合對象

業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管、對專案成本分析有興趣者等...

■ 課程特色

- **企業真實案例**為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
- 以 **PMP** 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
- **體驗活動**，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 提供標準版之 **管理表單** 工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言

■ 課程大綱

主題	重點內容
專案週期體驗活動	模擬專案體驗活動 (小組競爭) · 專案週期、專案相關知識領域
專案管理基本概念	· 專案控管週期 · 專案十大知識關係
專案範疇與風險	· 目標設定原則與風險分析 · 範疇發展之創新架構與風險控管 · 優良的 WBS 之特性 · 個案演練—工作項目展開與風險
風險管理基本概念	風險管理體驗活動 · 風險管理案例 · 風險解釋
風險管理步驟	· 辨識風險 · 評估風險 · 風險策略措施 · 監視評估
風險辨識技巧	企業常用成本估算方法 · 系統化工具輔助法 · 德爾菲法 · 腦力激盪法 · BU 分析法 個案演練—風險辨識
風險策略措施	· 風險分級 · 量化風險等級 · 風險之 ATR 策略 · 風險之 DSE 策略 · 分析風險措施
監視評估	· 風險預期與員工心態 · 風險控制 · 風險管理表單解析

※依據實際需求調整內容

■ 講師簡介

林長德 講師

【學歷】PMP (Project Management Professional)、交通大學商管碩士、輔仁大學理工學士

【授課】九宮格領導、研發專案管理、基層主管訓練、新產品研發與導入實務、系統化問題分析解決、創新管理

【經驗】中華民國創業育成協會—顧問、中華系統性創新學會—顧問、TIC 100 科技創新競賽—輔導業師、行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫審查委員、元培科技大學資管系—兼任講師、工業技術研究院—專案經理、工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人、鼎新電腦—系統工程師、中科院強網計畫—工程師。

特殊經驗：數位學習國家型計畫—計畫管理、空中大學—電子商務講師、教育部
績效卓越獎—技術與服務創新管理學程

【授課及輔導廠商】ERP 上線，流程設計 50 家企業

企業客戶：奇美電子、統寶光電、資策會數位教育研究所、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、資策會 MIC、工研院產業學院、工研院育成中心、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、華電聯網、農業科技研究院、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、艾克爾電子、台揚電子、上銀科技、九族文化村、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心

 **【 開 課 資 訊 】** 

- 主辦單位：工研院產業學院南部學習中心
- 舉辦地點：南台灣創新園區服務館/台南市安南區工業二路 31 號
- 舉辦日期：107/11/06(二) 09:00~17:00 (7 小時)
- 課程費用：加入工研院產業學院會員(<http://goo.gl/I64erU>)
未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

課程網址：college.itri.org.tw
e-mail：itritn@itri.org.tw
※貴單位如有包班需求
請洽郭小姐·06-3847538

課程費用	非會員	會員 (勤學點數)
課程原價	3,500	3,200 (折 300 點)
10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	3,000	2,700 (折 300 點)

- 報名方式：
 1. 至產業學習網 (college.itri.org.tw) 線上報名
 2. E-mail 至 itritn@itri.org.tw
 3. 請以正楷填妥報名表，傳真至 06-3847540
- 報名洽詢：06-3847536 吳小姐 ； 課程洽詢：06-3847538 郭小姐
- 注意事項：
 - (1) 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
 - (2) 請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費(發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。
 - (3) 因課前教材及講義之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
 - (4) 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
 - (5) 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。

(6) 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。



<h2 style="color: blue;">專案風險管理「台南班」</h2> <p>107/11/06(二) · 09:00~17:00 (7hrs)</p> <p>email 至 itritn@itri.org.tw 或 FAX : 06-3847540</p>				
公司發票抬頭：			統一編號：	
地址：			發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)
聯絡人資訊				
姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)
<p> 歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線06-3847536 ~ 工研院產業學院南部學習中心 歡迎您的蒞臨 ~</p> <p>為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。</p> <p>本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。</p>				